



¡Gracias por acompañarnos!

Boletín Informativo CIPP - UAH

**Crisis Financieras
Universitarias: Gobernanza
y aseguramiento de la
calidad**

Martes 18 de agosto de 2026



Un conversatorio organizado por el **CiPP UAH** y el **CPCE UDP** reunió a gestores universitarios, exautoridades regulatorias y académicos para examinar una pregunta que el sistema de educación superior chileno ha eludido con demasiada frecuencia: **¿qué produce realmente una crisis financiera universitaria, y qué deberían aprender de ella las instituciones y los reguladores?**



[Lee la noticia completa aquí](#)



Contexto e importancia

El sistema universitario chileno opera bajo una **presión financiera estructural que se ha agudizado en la última década**: la combinación de gratuidad parcial, matrícula estancada en algunas instituciones, alza de costos operacionales y marcos regulatorios más exigentes ha tensionado los modelos de sostenibilidad de universidades de diverso tipo. En los casos más extremos, esa presión ha derivado en procesos de administración provisional o cierre bajo la **Ley 20.800, con consecuencias graves para los estudiantes, el personal y los territorios donde operan esas instituciones**.

Sin embargo, el debate público sobre estas crisis tiende a reducirlas a su dimensión contable. Lo que el conversatorio del 18 de agosto reveló es que esa lectura es insuficiente —y potencialmente peligrosa para el diseño de respuestas de política pública.



Las crisis son multidimensionales: el déficit financiero es síntoma, no causa

Las experiencias presentadas por quienes han gestionado crisis desde adentro apuntan a un patrón consistente: **los problemas financieros graves son precedidos —y agravados— por debilidades en la gobernanza institucional, en los sistemas de información de gestión y en la capacidad de anticipación de las autoridades universitarias**. La variable económica es la más visible, pero rara vez la originaria.

Esto tiene una implicancia directa para la **política pública**: los mecanismos de alerta temprana y de intervención regulatoria deberían monitorear indicadores de gobernanza y gestión, no solo balances.

[Revisa fotos de la actividad aquí](#)



El conversatorio no pretendió cerrar un debate, sino abrirlo con más rigor. Las siguientes preguntas emergieron del intercambio entre panelistas e invitados/as:

- ¿Cómo diseñar indicadores de alerta temprana que capturen señales de debilidad en gobernanza antes de que la crisis sea visible en los balances?
- ¿En qué medida la Ley 20.800 ofrece herramientas suficientes para proteger a los/as estudiantes sin **desincentivar** la declaración oportuna de dificultades por parte de las instituciones?
- ¿Qué rol deberían jugar la CNA, la Subsecretaría y el CNED en la generación de espacios de aprendizaje colectivo entre instituciones, más allá del cumplimiento regulatorio?
- ¿Cómo se articula la sostenibilidad financiera universitaria con las políticas de desarrollo territorial en regiones de baja densidad institucional?



Le damos un especial agradecimiento a quienes nos acompañaron:

Alejandro Fernández Jullian - Jefe, División de Educación Universitaria, Subsecretaría de Educación Superior · Apertura

Erika Castillo Barrientos - Decana, Fac. Educación y Humanidades, UNAB · Ex Vicepresidenta CNA · Presentación inaugural

Miriam Henríquez Viñas - Decana, Facultad de Derecho, UAH · Moderadora

Rafael Castro Carrasco - Ex Vicerrector de Adm. y Finanzas, Universidad Central de Chile · Panelista

Pablo Hormazábal Saavedra - Vicerrector de Gestión Económica y Adm., Universidad Austral de Chile · Panelista

Juan Pablo Prieto - Ex Administrador Provisional, Universidad de Aysén · Panelista

Enrique Fernández Darraz - Académico, Doctorado de Educación Superior, UDP · Presentación de cierre

Agradecemos también a todas las personas que asistieron al conversatorio y que, con sus preguntas y comentarios, enriquecieron un debate que el sistema universitario chileno necesita seguir teniendo.



El CiPP es un centro creado por las facultades de [Derecho](#), [Ciencias Sociales](#) y [Economía y Negocios](#) de la Universidad Alberto Hurtado, cuya misión es incidir en la creación e implementación de **políticas públicas** sustentadas en valores y con el sello de la UAH.



uah
Universidad
Alberto Hurtado

universidad para el bien común

[Desuscribirse](#) [Reportar abuso](#) [Privacidad](#)